

Вестник

*Коми республиканской академии
государственной службы и управления*



*Научный
журнал
Основан
в 1998 году*

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ

***№ 2 (36)
2022***

**Учредитель – Коми республиканская академия
государственной службы и управления (ГОУ ВО КРАГСиУ)**

**Вестник Коми республиканской академии государственной службы
и управления. Теория и практика управления**

Редакционная коллегия выпуска № 2 (36):

Научный редактор: Ткачев С.А. – канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой государственного и муниципального управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

Пилисов А.Н. – д-р экон. наук, профессор кафедры социально-экономической географии зарубежных стран Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, генеральный директор АНО «Институт регионального консалтинга» (г. Москва).

Кузнецов С.В. – д-р экон. наук, профессор, руководитель лаборатории комплексного исследования пространственного развития регионов Института проблем региональной экономики РАН (г. Санкт-Петербург).

Большаков С.Н. – д-р экон. наук, д-р полит. наук, профессор, проректор по учебно-методической работе Ленинградского государственного университета им. А.С. Пушкина.

Межевич Н.М. – д-р экон. наук, профессор, гл. научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН (г. Санкт-Петербург).

Фаузер В.В. – д-р экон. наук, профессор, руководитель лаборатории социально-демографических проблем Института социально-экономических и энергетических проблем Севера ФИЦ Коми НЦ УрО РАН.

Змияк С.С. – д-р экон. наук, зав. кафедрой мировой экономики и международных экономических отношений Донского государственного технического университета (г. Ростов-на-Дону).

Быков В.М. – д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономической теории и менеджмента Ярославского государственного педагогического университета им. К.Д. Ушинского (г. Ярославль).

Ружанская Н.В. – канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

Суркина Ф.Ж. – канд. полит. наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

Рабкин С.В. – канд. экон. наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

Попова В.В. – канд. юрид. наук, доцент кафедры правовых дисциплин ГОУ ВО КРАГСиУ.

Тюкавина И.А. – канд. ист. наук, доцент кафедры экономики и управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

**The founder is The Komi Republican Academy
of State Service and Administration (SIHE TKRASSA)**

**Vestnik of the Komi Republican Academy of State Service
and Administration. Theory and practice of administration**

The editorial board of issue № 2 (36):

Academic editor: Tkachev S.A. – PhD in Economics, Docent, the Head of the Department of State and Municipal Administration, SIHE TKRASSA.

Pilyasov A. – Doctor of Economics, Professor at the Department of foreign countries social-economic geography, Lomonosov Moscow State University, the General Director, ANO «Institute of regional consulting» (Moscow).

Kuznetsov S. – Doctor of Economics, Professor, the Head of the laboratory of region's spatial development integrated study of the Institute of regional economy problems, Russian Academy of Sciences (St. Petersburg).

Bolshakov S. – Doctor of Economics, Doctor of Politics, Professor, Prorector for Teaching and Studies of Pushkin Leningrad State University.

Mezhevich N. – Doctor of Economics, Professor, Chief researcher of the Institute of regional economy problems, Russian Academy of Sciences (St. Petersburg).

Fauzer V.V. – Doctor of Economics, Professor, Director of Laboratory of Socio-Demographic Problems of Institute of Socio-Economic and Energy Problems of the North of FSBIS KSC UD RAS.

Zmiyak S.S. – Doctor of Economics, the Head of the Department of World Economy and International Economic Relations of Don State Technical University (Rostov-on-Don).

Bykov V. – Doctor of Economics, Docent, Professor at the Department of economic theory and management, Yaroslavl State Pedagogical University named after K.D. Ushinsky (Yaroslavl).

Ruzhanskaya N. – PhD in Economics, the acting Head of the Department of Economy and Management, SIHE TKRASSA.

Surkina F. – PhD in Political Sciences, Associate Professor of the department of Public Administration and Municipal Management, SIHE TKRASSA.

Rabkin S. – PhD in Economics, Associate Professor at the department of Public Administration and Municipal Management, SIHE TKRASSA.

Popova V. – PhD in Law, Associate Professor at the Department of Law Disciplines, SIHE TKRASSA.

Tyukavina I. – PhD in History, Associate Professor at the Department of Economy and Management, SIHE TKRASSA.

Документационное обеспечение управления

Игнатов И.А., Тюкавина И.А.

Прагматическая (воздействующая) функция делового письма
как его классифицирующая и определяющая функция 104

В статье поднимаются проблемы определения функций деловых писем, а также отсутствия единой дефиниции этого понятия. На основе анализа работ отечественных исследователей, в которых приводятся различные функции и определения делового письма, авторы выявляют особую функцию, выделяющую деловое письмо из числа управленческих документов, – прагматическую. С опорой на выявленную функцию авторами предложена классификация деловых писем и дано рабочее определение делового письма.

Люди. События. Даты

Осипов И.А.

К 30-летию воссоздания казначейства в России: этапы образования
органов федерального казначейства в Республике Коми 112

В статье представлен ретроспективный обзор воссоздания казначейства в России и образования органов Федерального казначейства в Республике Коми.

Сведения об авторах 117

ЛЮДИ. СОБЫТИЯ. ДАТЫ

Научная статья
УДК 336.1

К 30-ЛЕТИЮ ВОССОЗДАНИЯ КАЗНАЧЕЙСТВА В РОССИИ: ЭТАПЫ ОБРАЗОВАНИЯ ОРГАНОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА В РЕСПУБЛИКЕ КОМИ

Игорь Анатольевич Осипов

Управление Федерального казначейства по Республике Коми,
г. Сыктывкар, Республика Коми

***Аннотация.** В статье представлен ретроспективный обзор воссоздания казначейства в России и образования органов Федерального казначейства в Республике Коми.*

***Ключевые слова:** Казначейство России, государственный бюджет, Министерство финансов Российской Федерации, субъекты Российской Федерации, Республика Коми.*

***Для цитирования:** Осипов И.А. К 30-летию воссоздания казначейства в России: этапы образования органов федерального казначейства в Республике Коми // Вестник Коми республиканской академии государственной службы и управления. Теория и практика управления. – 2022. – № 2 (36). – С.112–116.*

PEOPLE. EVENTS. DATES

Original article

ON THE 30th ANNIVERSARY OF THE RECREATION OF THE TREASURY IN RUSSIA: STAGES OF FORMATION OF THE KOMI REPUBLICAN AGENCIES OF THE FEDERAL TREASURY

Igor A. Osipov

The Komi Republican Federal Treasury department,
Syktyvkar, Komi Republic

***Abstract.** The article presents a retrospective review of the recreation of the Federal Treasury in Russia and the formation of the Komi Republican agencies of the Federal Treasury.*

***Keywords:** The Russian Treasury, state budget, Ministry of Finance of the Russian Federation, subjects of the Russian Federation, Komi Republic.*

***For citation:** Osipov I.A. On the 30th anniversary of the recreation of the treasury in Russia: stages of formation of the Komi Republican agencies of the Federal Treasury // Vestnik of the Komi Republican Academy of State Service and Administration. Theory and practice of administration. – 2022. – № 2 (36). – P.112–116.*

Восьмого декабря 1992 г. в целях проведения государственной бюджетной политики, эффективного управления доходами и расходами в процессе исполнения бюджета РФ, повышения оперативности в финансировании

государственных программ, усиления контроля за поступлением, целевым и экономным использованием государственных средств Указом Президента РФ была образована единая централизованная система органов федераль-

ного казначейства (казначейство). После долгого периода функционирования банковской системы кассового исполнения государственного бюджета, испытывавшей огромные перегрузки к началу экономических преобразований, страна вернулась к казначейскому способу кассового исполнения основного финансового документа, при котором создаётся орган управления, непосредственно занимающийся и контролем, и проверками, и совершением операций со средствами федерального бюджета.

Идея возродить казначейство возникла в конце 80-х гг. XX в. Министр финансов СССР В.С. Павлов в докладе о проекте государственного бюджета СССР на 1990 г. и об исполнении государственного бюджета СССР за 1988 г., прозвучавшем на совместном заседании Совета Союза и Совета Национальностей Верховного Совета СССР 25 сентября 1989 г., заявил, что «расширение товарно-денежных отношений, развитие разнообразных форм собственности требуют изменения функции и структуры финансовой системы. Это – создание специализированных органов контроля за движением государственного имущества в виде ценных бумаг, взимание арендной платы и другие операции. Иными словами, речь идёт о том, чтобы возродить такой хорошо известный в прошлом государственный институт, как казначейство» [1].

После буквального воплощения отдельными национальными республиками знаменитой фразы об объёме суверенитета, ограниченном лишь запросами и амбициями национальных элит, федеральный бюджет стал ощущать нарастающую потребность в изменении процесса формирования и контроля за поступлением средств, формирующих централизованный денежный фонд.

Однако Законом об основах бюджетного процесса в РСФСР, принятым в октябре 1991 г., по-прежнему устанавливалась банковская система кассового исполнения бюджета. В соответствии с данным законом Центробанк РСФСР, его учреждения на местах, а в случае их отсутствия – другой банк по его поручению, как и раньше, вели счета и являлись кассирами соответствующих органов исполнительной власти (п.2 ст.15) [2].

Но уже в декабре 1991 г. в составе Министерства экономики и финансов РСФСР появ-

ляется Управление исполнения бюджета (казначейство). Руководитель Управления, а позже и первый руководитель возрождённого российского казначейства А.В. Смирнов вспоминал: «Важным фактором, способствовавшим выбору именно казначейской системы, было отсутствие в то время должного контроля за движением, использованием государственных федеральных бюджетных средств. Центральный банк в этот период испытывал перегрузки в вопросах перестройки своей деятельности, нацеливая основные усилия уже не на исполнение бюджета, а на регулирование активно нарождающихся банковского и коммерческого секторов. В этих условиях была выбрана модель, при которой у государства создаётся свой орган, непосредственно занимающийся и контролем, и проверками, и совершением операций со средствами федерального бюджета» [3].

В феврале 1992 г. Госбанк СССР и Управление по кассовому исполнению государственного бюджета СССР прекратили своё существование, и система исполнения бюджета развалилась. Тогда же руководство Банка России принимает решение продолжить работу по зачислению доходов бюджета и сообщать Минфину и Правительству России о зачисленных доходах по старой схеме. В такой обстановке в Минфине России по инициативе А.В. Смирнова вырабатываются концептуальные предложения, связанные с образованием и установлением казначейской системы исполнения бюджета [4].

К 25 августа 1992 г. в составе Управления исполнения бюджета (казначействе) работало 58 человек. Управление включало в себя пять отделов:

- отдел исполнения республиканского бюджета;
- отдел взаимных расчётов и организации территориальных органов;
- отдел сводной работы по исполнению республиканского бюджета;
- отдел методологической работы по бюджетной системе Российской Федерации;
- центральная бухгалтерия по бюджету.

И вот в декабре 1992 г. Указом Президента РФ образуется казначейство [5].

Поскольку постановление Правительства РФ в развитие Указа принято не было, Управление исполнения бюджета (казначейство)

в 1993 г. продолжило работу в прежней структуре. Первой попыткой контроля за финансированием программ и мероприятий и регламентации работы структурных подразделений Минфина России, в том числе Управления исполнения бюджета (казначейства), стал приказ Минфина России «Об организации работы по составлению росписи расходов республиканского бюджета Российской Федерации на 1993 г. и порядке финансирования расходов до и после её утверждения» от 24.06.1993 № 56 [6].

В августе 1993 г. постановлением Правительства РФ было утверждено Положение о федеральном казначействе Российской Федерации [7].

В феврале–апреле 1993 г. были назначены руководители территориальных органов в 29 субъектах РФ. При этом по состоянию на 1 декабря 1993 г. лишь в 17 административно-территориальных и национально-государственных образованиях России органы казначейства практически способны были приступить к выполнению функций по контролю за поступлением доходов и осуществлением операций по финансированию расходов [8]. В сентябре 1993 г. в составе Министерства финансов РФ на базе Управления исполнения бюджета (казначейства) создаётся Главное управление федерального казначейства под руководством А.В. Смирнова. К концу 1993 г. были назначены руководители управлений в 54 регионах, к концу 1994 г. – в 68, к концу 1995 г. – в 80, в 1996 г. – в 83*. По состоянию на 1 октября 1998 г. управления были созданы в 87 субъектах РФ (за исключением Рес-

публики Башкортостан и Республики Татарстан, которые образовались несколько лет спустя**) [9].

Республика Коми в числе первых национальных республик стала участвовать в организации функционирования воссоздаваемого казначейства на своей территории. Датой образования Управления федерального казначейства (далее – УФК) Министерства финансов РФ по Республике Коми принято считать дату приказа Минфина России от 16.12.1993 № 1121 л/с за подписью министра финансов России Б.Г. Фёдорова о назначении А.Ю. Мамонова начальником УФК, исполнявшего на тот момент обязанности заместителя министра – начальника бюджетного отдела Министерства финансов Республики Коми. Назначение на должность осуществлялось с согласия Председателя Совета Министров Республики Коми [10]. К исполнению обязанностей начальника УФК А.Ю. Мамонов приступил с 19 сентября 1994 г. (приказ УФК от 19.09.1994 № 1-л) [11]. За время, прошедшее с момента подписания приказа о назначении на должность и до начала фактического исполнения обязанностей начальника, в УФК формировался аппарат управления (принимались заместители начальника, начальники отделов, специалисты), осуществлялось материально-техническое наполнение, решался самый острый вопрос – определение места для размещения нового органа управления.

Тридцатого сентября 1994 г. был издан приказ № 1*** Управления федерального казначейства Министерства финансов РФ по Республике Коми об образовании с 1 октября

* К началу 1996 г. за рамками казначейства находились 6 субъектов РФ – Республика Башкортостан, Кабардино-Балкарская Республика, Республика Татарстан, Ингушская Республика, Тюменская и Калининградская области (см.: *Смирнов А.В.* Федеральному казначейству Российской Федерации – три года // *Федеральное казначейство: сб. статей 1994–2013 гг.* – Москва, 2014. – С.21).

** За десять с небольшим лет оценки деятельности региональных властей и самих территориальных органов казначейства Башкирии и Татарстана, которые все же были созданы и стали функционировать в XXI в., поменялись с негативных на положительные (ср.: *Нестеренко Т.Г.* Завершается создание казначейской системы // *Федеральное казначейство: сб. статей 1994–2013 гг.* – Москва, 2014. – С.25; *Нестеренко Т.Г.* Бюджетным деньгам – гарантию казначейского счёта // *Федеральное казначейство: сб. статей 1994–2013 гг.* – Москва, 2014. – С.37–38; *Артюхин Р.Е.* Новые проекты Казначейства России // *Федеральное казначейство: сб. статей 1994–2013 гг.* – С.261).

*** Формально издание подобного приказа не требовалось, поскольку единая централизованная система органов федерального казначейства была образована, как уже было сказано, одновременно Указом Президента РФ № 1556.

1994 г. отделений федерального казначейства Министерства финансов РФ по городам Сыктывкару, Ухте, Воркуте, Инте, Печоре, Усинску, Вуктылу, Сосногорску и районам Сыктывдинскому, Сысольскому, Койгородскому, Прилузскому, Корткеросскому, Усть-Куломскому, Троицко-Печорскому, Усть-Вымскому, Княжпогостскому, Удорскому, Ижемскому, Усть-Цилемскому [12].

Временем образования отделений также принято считать даты назначения на должности первых начальников отделений. В сентябре 1994 г. были назначены 4 начальника отделений (города Ухта, Усинск, Койгородский и Усть-Цилемский районы); в октябре 1994 г. – 5 (города Печора, Вуктыл, Корткеросский, Усть-Куломский и Княжпогостский районы); в ноябре 1994 г. – 7 (города Сыктывкар, Инта, Сосногорск, Сыктывдинский, Сысольский, Троицко-Печорский и Удорский районы); в декабре 1994 г. был назначен начальник отделения по Прилузскому району [13].

По состоянию на 1 января 1995 г. аппарат управления и 17 отделений были укомплек-

тованы 57 штатными единицами. В феврале 1995 г. был назначен начальник отделения по Ижемскому району [14]. В марте 1995 г. были назначены начальники отделений по г. Воркуте и по Усть-Вымскому району [15]. Таким образом, к апрелю 1995 г., фактически за полгода, в республике была сформирована сеть органов федерального казначейства, осуществлено их материально-техническое, финансовое и кадровое обеспечение.

К своему 30-летию Федеральное казначейство подходит в роли надёжного, передового и динамично развивающегося механизма. Казначейство является транзакционной, учётной, контрольной, информационной системой в области финансовой деятельности публично-правовых образований, выступает важнейшей частью бюджетно-финансового управления российского государства. Органы федерального казначейства на территории Республики Коми, обеспечивающие полное обслуживание кассового исполнения всех уровней бюджетной системы, стали естественным и прочным звеном бюджетного устройства республики.

Список источников

1. Вторая сессия Верховного Совета СССР. Стенографический отчёт. Ч.1: 25 сентября – 2 октября 1989 г. – Москва, 1989. – С.58.
2. Об основах бюджетного устройства и бюджетного процесса в РСФСР: закон РСФСР от 10.10.1991 № 1734-1 // Ведомости СНД и ВС РСФСР. – 1991. – № 46. – Ст.1543.
3. *Смирнов А.В.* Возрождение и развитие казначейской системы исполнения бюджета // Федерализм. – 1998. – № 2. – С.73.
4. *Букин А.В.* Российское Казначейство на рубеже веков // Бюджет. Июль. – 2007. – С.51–52.
5. О федеральном казначействе: указ Президента РФ от 08.12.1992 № 1556 // Ведомости СНД и ВС РФ. – 1992. – № 50. – Ст.2978.
6. *Букин А.В.* Указ. соч. – С.53.
7. О федеральном казначействе: постановление Совета Министров Правительства РФ от 27.08.1993 № 864 // Собр. актов Президента и Правительства РФ. – 1993. – № 35. – Ст.3320.
8. Меморандум об изменениях в бюджетном процессе, связанных с переходом от банковской к казначейской системе исполнения федерального бюджета Российской Федерации // Федеральное казначейство: сб. статей 1994–2013 гг. – Москва, 2014. – С.18.
9. *Нестеренко Т.Г.* Завершается создание казначейской системы // Федеральное казначейство: сб. статей 1994–2013 гг. – Москва, 2014. – С.25.
10. ВА УФК (далее – Ведомственный архив УФК по Республике Коми). Д.01-06 (30.09.1994–13.12.1994).
11. ВА УФК. Д.01-06 (30.09.1994–13.12.1994).
12. ВА УФК. Д.01-06 (30.09.1994–13.12.1994).
13. ВА УФК. Д.01-06 (30.09.1994–13.12.1994).
14. ВА УФК. Д.01-06 (30.09.1994–13.12.1994).
15. ВА УФК. Д.01-06 (30.09.1994–13.12.1994).

References

1. The second session of the Supreme Soviet of the Soviet Union. Verbatim report. Part 1: 25 September – 2 October 1989. – Moscow, 1989. – P.58.
2. On the fundamentals of the budget structure and the budget process in the RSFSR: Law of the RSFSR dated October 10, 1991 № 1734-1 // Vedomosti SND i VS RSFSR. = Journal of Congress of People's Deputies of Russia and Supreme Soviet of the Soviet Union. – 1991. – № 46. – Art.1543.
3. *Smirnov A.V.* Revival and development of the treasury system of budget execution // Federalism. = Federalism. – 1998. – № 2. – P.73.
4. *Bukin A.V.* Russian Treasury at the turn of the century // Budget. Iyul. = Budget. July. – 2007. – P.51–52.
5. On the Federal Treasury: Decree of the President of the Russian Federation No. 1556 dated December 8, 1992 // Vedomosti SND i VS RSFSR. = Journal of Congress of People's Deputies of Russia and Supreme Soviet of the Soviet Union. – 1992. – № 50. – Art.2978.
6. *Bukin A.V.* The spec. essay. – P.53.
7. On the federal treasury: Decree of the Council of Ministers of the Government of the Russian Federation of August 27, 1993 No. 864 // Sobranie aktov Prezidenta i Pravitelstva RF. = Collected. acts of the President and the Government of the Russian Federation. – 1993. – № 35. – Art.3320.
8. Memorandum on changes in the budget process related to the transition from banking to treasury system of execution of the federal budget of the Russian Federation // Federal'noe kaznacheystvo: sb. Statey. = Federal Treasury: Digest of articles 1994–2013. – Moscow, 2014. – P.18.
9. *Nesterenko T.G.* The creation of the treasury system is being completed // Federal'noe kaznacheystvo: sb. Statey. = Federal Treasury: Digest of articles 1994–2013. – Moscow, 2014. – P.25.
10. Departmental archive of the Federal Treasury Administration of the Komi Republic. Case 01-06 (30.09.1994–13.12.1994).
11. Departmental archive of the Federal Treasury Administration of the Komi Republic. Case 01-06 (30.09.1994–13.12.1994).
12. Departmental archive of the Federal Treasury Administration of the Komi Republic. Case 01-06 (30.09.1994–13.12.1994).
13. Departmental archive of the Federal Treasury Administration of the Komi Republic. Case 01-06 (30.09.1994–13.12.1994).
14. Departmental archive of the Federal Treasury Administration of the Komi Republic. Case 01-06 (30.09.1994–13.12.1994).
15. Departmental archive of the Federal Treasury Administration of the Komi Republic. Case 01-06 (30.09.1994–13.12.1994).

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ
INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

- **Большаков Сергей Николаевич**, доктор политических наук, доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления, проректор, Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина (г. Санкт-Петербург).
Bolshakov Sergey N., Doctor of Politics, Doctor of Economics, professor at the department of state and municipal administration, Pushkin Leningrad State University (St. Petersburg).

- **Игнатов Иван Александрович**, кандидат филологических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления, Коми республиканская академия государственной службы и управления (Республика Коми, г. Сыктывкар).
Ignatov Ivan A., PhD in Philology, associate professor, Docent, associate professor at the department of economy and management, Komi Republican Academy of State Service and Administration (Republic of Komi, Syktyvkar).

- **Ильина Луиза Ивановна**, доктор экономических наук, профессор кафедры финансового менеджмента, Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина (Республика Коми, г. Сыктывкар).
Ilyina Luiza I., Doctor of Economics, professor at the department financial management, Pitirim Sorokin Syktyvkar State University (Republic of Komi, Syktyvkar).

- **Коневская Анна Валентиновна**, кандидат политических наук, доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления, Коми республиканская академия государственной службы и управления (Республика Коми, г. Сыктывкар).
Konevskaya Anna V., PhD in Politics, Docent, associate professor at the department of state and municipal administration, Komi Republican Academy of State Service and Administration (Republic of Komi, Syktyvkar).

- **Лыскова Ирина Ефимовна**, кандидат исторических наук, доцент кафедры экономики и управления, Коми республиканская академия государственной службы и управления, доцент по специальности «Экономика и управление народным хозяйством», Почётный работник сферы образования Российской Федерации (Республика Коми, г. Сыктывкар).
Lyskova Irina E., PhD in History, associate professor at the department of economy and management, Komi Republican Academy of State Service and Administration, Docent in the specialty «Economics and Management of the National Economy», Honorary Worker of Education of the Russian Federation (Republic of Komi, Syktyvkar).

- **Мелешко Юлия Викторовна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Экономика и право», Белорусский национальный технический университет (Республика Беларусь, г. Минск).
Meleshko Julia V., PhD in Economics, Docent, associate professor at the Department of Economics and Law, Belarusian National Technical University (Republic of Belarus, Minsk).

- **Осипов Игорь Анатольевич**, заместитель руководителя, Управление Федерального казначейства по Республике Коми (Республика Коми, г. Сыктывкар).
Osipov Igor A., deputy Head of the Komi Republican Federal Treasury department (Republic of Komi, Syktyvkar).

**Коми республиканская академия
государственной службы и управления (ГОУ ВО КРАГСиУ)**

Адрес редакции:

ул. Коммунистическая, д. 11, г. Сыктывкар, 167982
Тел.: (821-2) 30-27-80-111, факс: (821-2) 44-51-84 E-mail: doc@krags.ru

Редактор **Г.Г. Оверина**

Корректор **М.С. Жилина**

Компьютерная вёрстка **И.М. Титовой**

Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции

Отпечатано в ГОУ ВО КРАГСиУ.

Подписано в печать 26.10.2022.

Формат 60x84 / . Гарнитура «Таймс». Печать – ризография.

Усл.-печ. л. 13,7. Заказ № 16.

**The Komi Republican Academy
of State Service and Administration (SIHE TKRASSA)**

Editorial office address:

11 Kommunisticheskaya str., Syktyvkar, 167982

Phone: (821-2) 30-27-80-111, Fax: (821-2) 44-51-84 E-mail: doc@krags.ru

Editor **G.G. Overina**

Proofreader **M.S. Zhilina**

Computer layout by **I.M. Titova**

The opinion of the authors may not coincide with the opinion of the editorial board

Printed in SIHE TKRASSA.

Signed in print 26.10.2022.

60x84 / format. «Times» headset. Printing – risography.

Cond.-PECs. L. of 13,7. Order No. 16.